

SECTOR EJECUTIVO

nº 305 Enero 2025 / 6 euros

Desde 1997

REVISTA DE ECONOMÍA Y EMPRESAS



**Consejería
de Educación,
Ciencia
y Universidades
de la CAM:
Garantía
de la calidad
educativa**



**Ibercaja:
Una forma
diferente
de hacer banca**



**Cámara
de Comercio
de Murcia:
Comprometidos
con la generación
de valor
compartido**

**Mar Vaquero Perianez,
vicepresidenta del Gobierno de Aragón**

Transformación y diversificación de la economía aragonesa



Finnk



El acompañamiento personalizado e interactivo que proporciona Finnk, en base a algoritmos diseñados por expertos, hace que cada inversor disponga de un seguimiento detallado de la evolución de las inversiones y el impacto de los comportamientos del mercado, con el objetivo de tomar decisiones eficientes. La plataforma presenta, además, uno de los procesos de alta de cliente digital (“onboarding”) más ágiles y potentes del mercado, según informa María Hoyos Anderica, su responsable de Negocio Digital y Marketing.

Capital Radio

La radio económica de referencia en español, especializada en economía, bolsa, negocios y mercados financieros. Emisora central en Madrid 103,2FM, creada por veteranos profesionales de la información económica, liderados por Luis Vicente Muñoz, que es su consejero delegado. Se ha consolidado como un referente en la información económica en España y Europa, por el rigor de los planteamientos, el alto nivel de calidad de los contenidos y la independencia como medio de comunicación.



AmiGoapp



Juan Manuel Varela Romero, CEO and Founder: “Con sólo descargar AmiGoapp, aseguramos a nuestros clientes una solución de movilidad gratuita y garantizada mientras su vehículo está en el taller. Ofrecemos un vehículo de sustitución durante 3 días de manera totalmente gratuita, o un ticket económico para ser utilizado en transporte público, movilidad interurbana, taxis, estaciones de servicio... También apoyamos a los riders con bicicletas eléctricas gratuitas si tienen su vehículo de reparto en el taller”.

Salesianos de Atocha

Con más de 120 años de historia, el Colegio Salesianos de Atocha es un referente en educación. Su director, Óscar Vázquez Mínguez, explica: “La razón más importante por la que Salesianos Atocha sigue siendo un referente educativo es que siempre ha tenido muy claro su porqué. En los dos últimos años hemos sintetizado este porqué en un slogan: ‘Educar con Alma’, que nos recuerda y vincula a los jóvenes, su educación integral y nuestra misión evangelizadora, pues somos escuela católica.



Editor-director: Juan Comas

Redacción: Felipe Alonso, Alberto García, Arturo Díaz, Sergio Checa, Paloma Serrano, Diego Roves, Carmen Peñalver, Manuel de los Santos, Enrique Calduch

Colaboradores: Juan López Alegre *Corresponsal en Cataluña*

Delegados: Juan Ignacio Soria, Ramón Lara

Fotografía: Nina Prodanova, Lalin Press, Julia Robles

Publicidad: Sector Ejecutivo. Telf.: 91 539 28 50

Consejo editorial: Rodrigo G. Dopico, *Consultor Estratégico*; María Helena de Felipe, *vicepresidenta de CEPYME*; Ángel Fernández, *Business Advisor*; Pilar Ferrer, *Consultora de Public Affairs*; Clemente González Soler, *presidente de Grupo Alibérico*; Juan E. Iranzo, *Economista*; Herbert Lampka, *Corporate Communications Advisor*; F. Javier Saguar Quer, *Abogado*.

Depósito Legal: M -11978 - 1997

ISSN: 1137 - 5949

Queda prohibida la reproducción total o parcial de esta publicación sin autorización escrita del editor.

Carta, por José Zudaire
Integridad, transparencia y diversidad 5

EMPRESAS

Vicepresidenta del Gobierno de Aragón 6

Consejería de Educación, Ciencia y Universidades de la CAM 10

Ibercaja 18

Cámara de Comercio de Murcia 26

Santander/Veolia/GSK 29

Prats 30

Carlos Gil Santiago 34

CaixaBank/Cellnex 37

Molecor 42

MAPFRE/Naturgy/Kutxabank 45

Singular Bank 46

Julie Bonin 56

Libro “El Maestro” 59

Moeve 60

Gastronomía 62

Libros 64

TRIBUNAS

Gestión de la incertidumbre en fenómenos naturales usando herramientas de gestión empresarial, por Ignacio Babé 25

Hacia el desmantelamiento industrial de Europa, por Jesús Banegas 33

Renueva tu Empresa con Éxito: Sin Riesgos Penales. Con máximos Resultados, por Antonia Chinchilla 55

La aventura de hacer que las cosas sucedan. “Make it happen”, por José Miguel Sánchez 66

Transformación y diversificación de la economía aragonesa

Mar Vaquero Perianez, vicepresidenta del Gobierno de Aragón

Juan Comas

La actual vicepresidenta y consejera de Presidencia, Economía y Justicia del Gobierno de Aragón es Licenciada en Derecho por la Universidad de Zaragoza, Diplomada en Derecho Laboral y Seguridad Social, Máster en Comercio Exterior, Cooperación y Relaciones Internacionales. Ha sido alcaldesa de María de Huerva de 2007 a 2019 y diputada autonómica del Partido Popular desde 2011. Ha desempeñado la Portavocía del Grupo Popular en las Cortes de Aragón de 2016 a 2019 y desde enero de 2022 hasta el final de la pasada legislatura. También ha sido secretaria general del Partido Popular de Aragón de 2017 a 2021.



Desde su posición como vicepresidenta del Gobierno de Aragón, ¿cómo valora el impacto de la llegada de grandes empresas a la comunidad?

Si hablamos de 2024, Aragón ha vivido un año histórico. Una afirmación que no es exagerada, sino que se fundamenta en los más de 40.000 millones de inversiones anunciados en los últimos doce meses y entre los que se incluyen las de los gigantes tecnológicos Amazon Web Services o Microsoft, las apuestas por crear centros de datos por parte de Blackstone y Box2Bit, la ansiada gigafactoría de baterías impulsada por Stellantis y CATL, y también los proyectos en sectores arraigados en nuestra economía. Podemos citar la agroalimentación con el Grupo Costa, la logística con Inditex, las nuevas fuentes de energía con Alkeymia y los procesos de descarbonización como el de Saica.

Aragón es precisamente esto: la perfecta conjunción entre pequeñas y medianas empresas, muchas de ellas de raíz familiar, y la llegada de nuevas compañías que ven en esta comunidad el lugar ideal para implantar sus negocios, algunas de las más importantes de su sector. Nuestro reto es seguir atrayendo inversiones.

El impacto por todos estos proyectos será incuestionable y el futuro lo demostrará. Hoy hablamos de un crecimiento de la economía de la región que apunta a un intervalo entre el 2% y el 2,5% en 2025 según las distintas previsiones, en empleo hemos reducido el paro registrado un 3,78% en los últimos doce meses y también ha crecido el número de ocupados un 4,1%.



Aragón se está posicionando como *hub* tecnológico. ¿Qué ventajas competitivas cree que tiene para atraer empresas tecnológicas y desarrollar proyectos como los parques tecnológicos de Huesca, Alcañiz y Zaragoza?

Aragón ya es un *hub* tecnológico de referencia europea y vivimos asentados en la vanguardia con todo merecimiento. Según los datos del clúster de empresas TIC, electrónica y telecomunicaciones (Tecnara), trabajan en el sector más de 8.000 personas, a las que hay que sumar una cifra similar en unidades tecnológicas de compañías de otras actividades. Son responsables de un 3% del PIB aragonés, debido a sus 825 millones de euros de facturación anual. Unas cifras en constante crecimiento.

Las razones que explican este fenómeno se pueden explicar en tres factores fundamentales: la presencia de un sector pujante y un gobierno implicado en impulsarlo, la disponibilidad de espacios ideales para desarrollar esta actividad y el enorme caudal de talento de los aragoneses. Tenemos un gran número de empresas que trabajan en proyectos de relevancia nacional e internacional; un gobierno que quiere ser facilitador y no un freno, y la presencia de dos parques tecnológicos en Huesca y Alcañiz en claro crecimiento, al que se sumará el que se está diseñando en la ciudad de Zaragoza. Sin olvidar el gran caudal de talento de los aragoneses, que muestran su excelencia día a día.

¿Qué objetivos concretos persiguen con iniciativas como el congreso tecnológico The Wave?

The Wave nació con el propósito de mostrar al mundo el notable potencial tecnológico aragonés y de convertirse en una de las citas más importantes del país. Nadie se había planteado como objetivo prioritario el darlo a conocer, a pesar de los

grandes motivos que teníamos para hacerlo. Y todos sabemos que lo que no se comunica no existe.

La primera edición fue un éxito que superó nuestras previsiones más optimistas, con 3.250 visitantes en las dos jornadas. La segunda, prevista para los días 19, 20 y 21 de marzo, no sólo amplía el número de días y se traslada a marzo, sino también dará su protagonismo a los clústeres, participarán personalidades de relevancia internacional y celebrará un Investor Day. Será el epicentro de la innovación y conocimiento, el lugar ideal para el intercambio y las sinergias entre todos los protagonistas del sector.

Pero este congreso tecnológico no es sólo una iniciativa, es una de las piedras angulares de un proyecto de transformación de la economía aragonesa con la tecnología como nexo y elemento dinamizador. Se une a nuestro propósito de fortalecer los parques tecnológicos e impulsar el talento para afrontar los retos del presente y el futuro.

El diálogo entre patronal y sindicatos en Aragón parece ser un modelo de consenso. ¿Cómo afecta la paz social al desarrollo económico de la comunidad?

La paz social que existe en nuestra comunidad es uno de los principales activos que definen a Aragón y que más valora el tejido empresarial. Es un motivo de orgullo que desde 1989 hayamos mantenido el consenso con patronal y sindicatos, como lo demuestra el documento firmado en noviembre y que centraba su atención en el impulso del empleo y la formación, la negociación colectiva, los servicios públicos y la atracción de nuevas inversiones.

Administración y agentes sociales evidenciamos nuestra altura de miras. La voluntad de alcanzar acuerdos ha sido palpable

desde hace décadas porque contamos, escuchamos e implicamos a todos. Todos buscamos lo mejor para los aragoneses y trasladamos al exterior que somos el lugar ideal para invertir.

Una de las prioridades del Gobierno es combatir la siniestralidad laboral. ¿Qué tipo de iniciativas han puesto en marcha en este ámbito?

Los trabajadores son el principal activo de las empresas, porque materializan los objetivos de las compañías, trasladan la excelencia y garantizan el futuro de las diferentes organizaciones. Nadie debe de perder su vida cuando busca el sustento para los suyos y su familia.

La seguridad laboral es un problema social de solución colectiva y como tal lo afrontamos. No sólo hemos resuelto el problema serio de falta de personal en el Instituto Aragonés de Seguridad y Salud Laboral, también hemos reclamado al Gobierno central que asuma sus promesas y dote a la comunidad de los 91 inspectores comprometidos. Y hemos tomado otra serie de iniciativas en acuerdo con los agentes sociales: 440.000 euros para medidas de prevención, una importante campaña de sensibilización en los medios de comunicación, potenciar la Red Aragonesa de Empresas Saludables y la firma de convenios con la Fiscalía Superior y la Dirección General de Tráfico para afrontar esta cuestión desde todas las perspectivas.

El proyecto de comercio Volveremos ha sido un éxito en Zaragoza. ¿Qué expectativas tienen con su extensión a todo Aragón?

Volveremos fue un proyecto de éxito que nació en la ciudad de Zaragoza en los momentos más complicados de la pandemia

y que supuso un incentivo indiscutible para el comercio de proximidad. Por eso quisimos extenderlo al conjunto del territorio, porque aspirábamos a que todos los aragoneses pudieran disfrutarlo, beneficiando a su vez a las tiendas del territorio, tanto en las grandes ciudades como en los pequeños municipios.

2024 fue el año del desarrollo de la aplicación y de la puesta en marcha en los municipios de más de 6.000 habitantes que lo desearan, en total 22 de los 24 existentes en nuestra comunidad. El plan es que en 2025 ya se haga extensible a todas las localidades que cuenten con comercio y quieran participar en una iniciativa que ha ayudado a un sector imprescindible en materia de empleo y, por su importancia, en la calidad de vida de miles de familias.

¿Tienen preparado algún tipo de medida para favorecer el emprendimiento y bajar la presión fiscal a los autónomos y pymes?

Sólo en un año, pensando en emprendedores, hemos implantado la cuota cero para los nuevos autónomos de 2024 que acrediten un año de actividad. Tenemos a su vez líneas de ayudas al establecimiento, incorporación de autónomos colaboradores al negocio familiar, contratación por cuenta ajena y relevo generacional, aumentando en muchos casos las cuantías y poniendo especial atención a los jóvenes, mayores de 52 años, parados de larga duración y municipios de menos de 5.000 habitantes. Y hemos suscrito un convenio con la Asociación de Trabajadores Autónomos (ATA) y con la Unión de Profesionales y Trabajadores Autónomos (UPTA) para el programa de segunda oportunidad.





Siempre es complicado hablar de una misma. La suerte que tenemos los representantes políticos es que nos sometemos al escrutinio de la ciudadanía cada cuatro años y son ellos con el voto los que valoran el trabajo realizado.

Sí puedo decir que cuando asumo una responsabilidad lo hago con todas las consecuencias. Es decir, dedicando el máximo esfuerzo posible y siendo consciente de que nos debemos al conjunto de los ciudadanos, a los que no se puede racanear ni un ápice de trabajo. Eso me mueve, con el propósito en todo momento de mejorar la vida de los vecinos de María de Huerva en mi época de alcaldesa y de los aragoneses en mi trayectoria autonómica en la oposición y el gobierno. En definitiva, legar un territorio mejor que el que me encontré.

Desde su experiencia como secretaria general del Partido Popular de Aragón, ¿cómo evalúa la evolución política en los últimos años

y qué papel ha jugado su partido en este proceso?

Aragón se encuentra actualmente en un momento trascendental. Los ciudadanos eligieron en 2023 implantar un cambio ambicioso en nuestra comunidad que apostara por una mayor libertad, mejores servicios públicos, un territorio mucho más atractivo para la inversión y la llegada de proyectos empresariales, con más empleo. Incluso una comunidad líder en tecnología, que camina asentada en los sectores tradicionales y que sigue apostando por otros que en su día fueron novedosos y hoy forman parte de nuestra economía.

Hoy los aragoneses se encuentran inmersos en ese cambio y mi modesta aportación se ha basado en trabajar para convencer a los ciudadanos del modelo en el que creo y que pienso sinceramente que es el mejor para la comunidad. Desde la responsabilidad que he asumido en cada momento y siendo una persona más de un equipo que trabaja por hacer de Aragón la mejor versión de sí misma.

Mirando al futuro, ¿qué legado le gustaría dejar al término de su gestión?

Nos encontramos en la legislatura de la transformación y diversificación de la economía aragonesa. Mi prioridad como vicepresidenta y responsable en la materia es ayudar al proyecto del presidente Azcón para garantizar un futuro de oportunidades a nuestros ciudadanos, con mejores servicios y en el que aprovechemos el enorme caudal de talento de esta tierra. Con él somos capaces de alcanzar todos los objetivos que nos planteemos, por ambiciosos que puedan ser ■

En materia fiscal, ya hemos rebajado el exento del Impuesto de Patrimonio a 700.000 euros, deflactado el IRPF hasta 50.000 euros e implantado la exención en sucesiones al grupo 1, con la idea de ampliarlo al 2 en el próximo ejercicio. El propósito es también continuar con nuestro apoyo a la empresa familiar y pymes, que constituyen el grueso del tejido empresarial de nuestra comunidad.

Como licenciada en Derecho y con una trayectoria amplia en el ámbito político, ¿de qué modo han influido su formación y experiencia profesional en la gestión de proyectos económicos y sociales en Aragón?

Cada día suma nuevas enseñanzas que aplicamos en nuestra tarea diaria. La formación universitaria me permitió adquirir un bagaje de conocimiento que posteriormente he aplicado en mi labor porque, aunque es una obviedad, las normas influyen en el día a día de cualquier actividad. Y si hay un área de actividad muy reglada es la administración pública, en el que debemos ser escrupulosos porque gestionamos el dinero público que es del conjunto de la ciudadanía.

Mi trayectoria profesional me ha llevado a mantener un contacto regular con profesionales de muy diversos sectores que posteriormente me han permitido adquirir un bagaje que he puesto al servicio de mi trabajo político. El conocimiento siempre ayuda a adoptar las mejores decisiones y a minimizar el riesgo de error.

Durante su mandato como alcaldesa de María de Huerva y su etapa como diputada autonómica, ¿cuál considera que ha sido su mayor contribución al desarrollo de la comunidad?

Fotos: Fabián Simón